

Presentazione agli Investitori

Banca Akros Workshop

25 Giugno 2018

KREENERGY

The logo for KREENERGY features the word "KREENERGY" in a white, sans-serif font. The "KRE" part is in a bold weight, while "ENERGY" is in a regular weight. A white, curved swoosh underline is positioned beneath the "KRE" portion of the text.

Disclaimer

Questo documento è stato predisposto da K.R.Energy S.p.A. (la “Società” o “K.R.Energy” o “KRE”) esclusivamente ai fini della presentazione agli investitori istituzionali da effettuarsi nell’ambito dell’operazione di aumento di capitale della Società. Esso non può pertanto, in tutto o in parte, (i) essere utilizzato per altre finalità, (ii) riprodotto o ridistribuito a terzi ovvero essere pubblicato o diffuso, (iii) circolato o distribuito negli Stati Uniti d’America, in Canada, Australia e in Giappone, o ad alcuna persona ivi residente.

Le informazioni contenute in questo documento e le opinioni ivi indicate non sono state oggetto di verifica da parte di soggetti terzi indipendenti. Nessuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, viene qui rilasciata circa la precisione, completezza o correttezza dei dati e delle opinioni contenuti in questo documento. Pertanto, né la Società, né i suoi consulenti, né alcun loro rappresentante, amministratore, dipendente potrà essere ritenuto responsabile (per colpa o altrimenti) per danni derivanti dall’utilizzo del presente documento ovvero per danni comunque connessi al presente documento o al suo contenuto.

Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni di preminenza, stime sulla dimensione della nicchia di mercato e sul posizionamento competitivo dell’Emittente, valutazioni relative al mercato ed ai segmenti di mercato di riferimento. A causa della carenza di dati certi ed omogenei, tali valutazioni sono necessariamente soggettive e sono formulate, ove non diversamente specificato, dalla Società sulla base dell’elaborazione dei dati reperibili sul mercato o stimati dalla Società medesima.

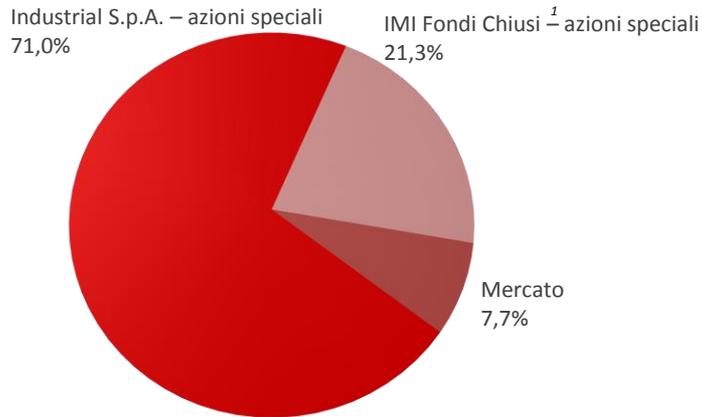
Il presente documento potrebbe, altresì, contenere dichiarazioni di carattere previsionale e, in particolare, previsioni del management in merito all’andamento economico-finanziario della Società e ad eventi futuri. Benché le stime utilizzate si basino su ragionevoli presupposti, non è possibile garantire che tali informazioni possano essere confermate. I risultati della Società e l’andamento dei suddetti mercati potrebbero risultare differenti da quelli ipotizzati in tali dichiarazioni a causa di rischi noti ed ignoti, incertezze ed altri fattori.

Questo documento non costituisce né forma parte di alcuna offerta di vendita o di sottoscrizione di azioni della Società; esso inoltre non costituisce, in tutto o in parte, una proposta contrattuale, ovvero un’assunzione di obblighi di qualsiasi genere. Pertanto, ogni decisione in merito all’acquisto di azioni nell’ambito della prospettata offerta dovrà fondarsi esclusivamente sulle informazioni contenute nel prospetto informativo che sarà pubblicato in relazione all’offerta.

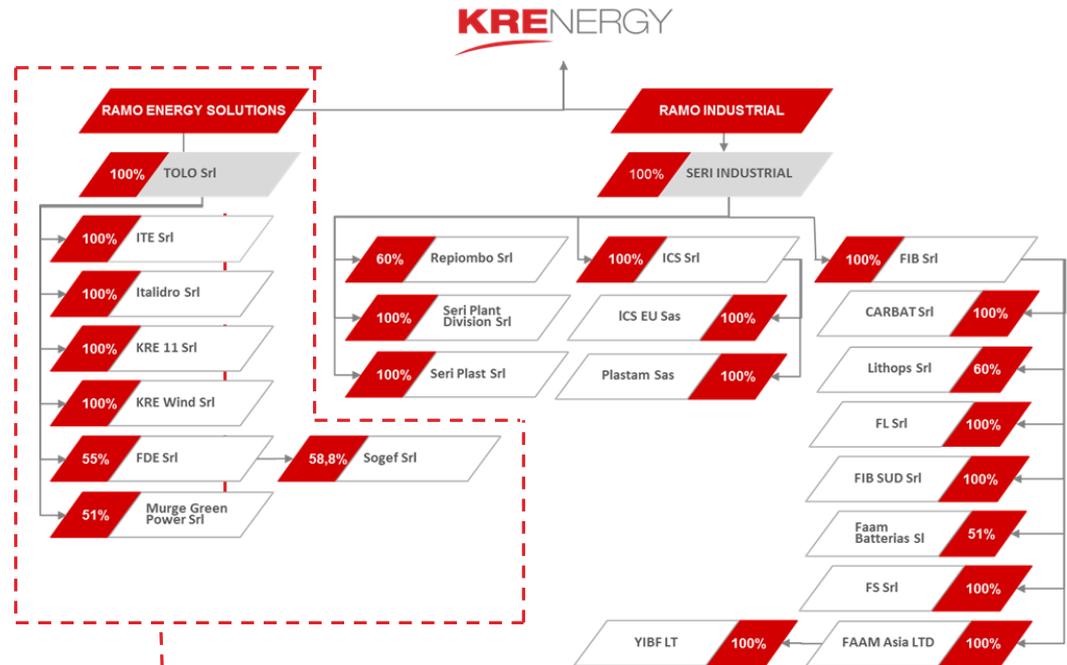
Accettando il presente documento, prendete atto ed accettate espressamente quanto precede.

Struttura del Gruppo KRE

Azionariato KRE SpA



Il Gruppo KRE



Patrimonio Netto² @ 31.12.17
Euro 13,3 milioni

 Asset in corso di dismissione

¹ a partire dal 1° giugno 2018 la gestione del fondo è stata trasferita a Neuberger Berman

² dato pro-forma per effetto IAS 8 (revisione stima risultato economico di KRE Wind) e IFRS 5 (riesposizione attività in corso di dismissione)

Seri Industrial at a glance

PRODUCT RANGE



Impianti



Smelter



Special Compounds



Cassette Batterie



FAAM

Piombo

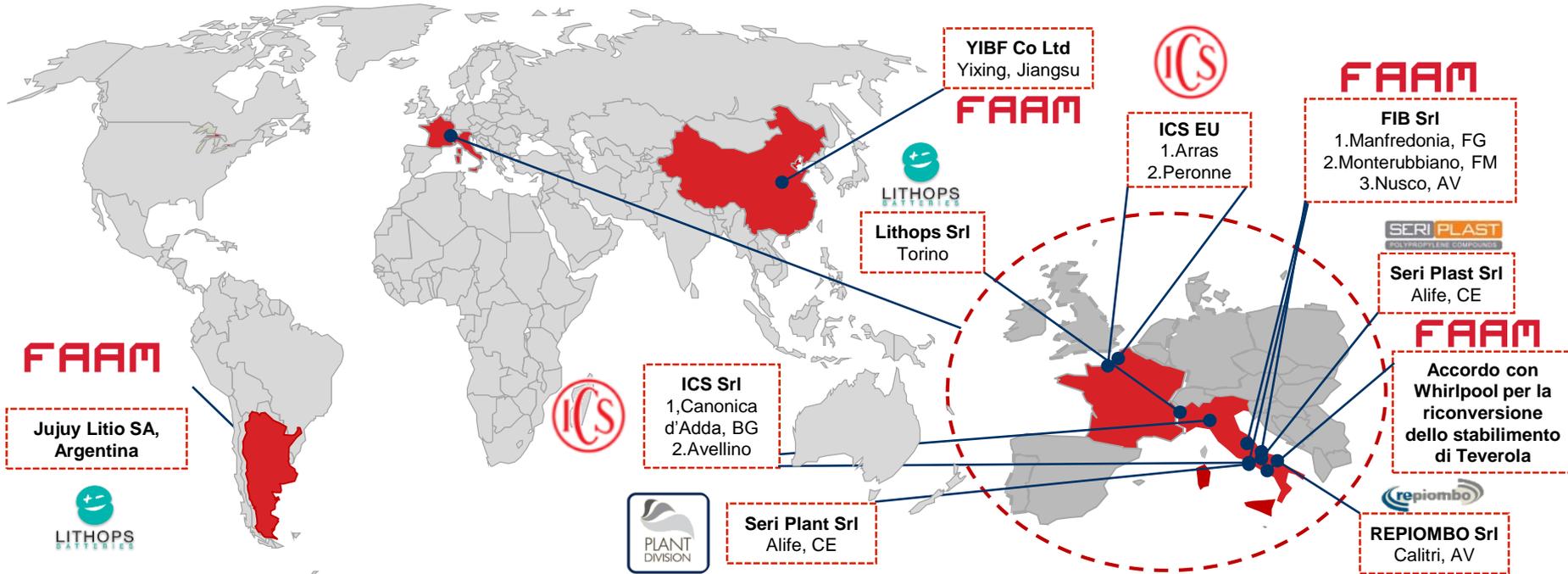


FAAM

Litio



INDUSTRIAL FOOTPRINT

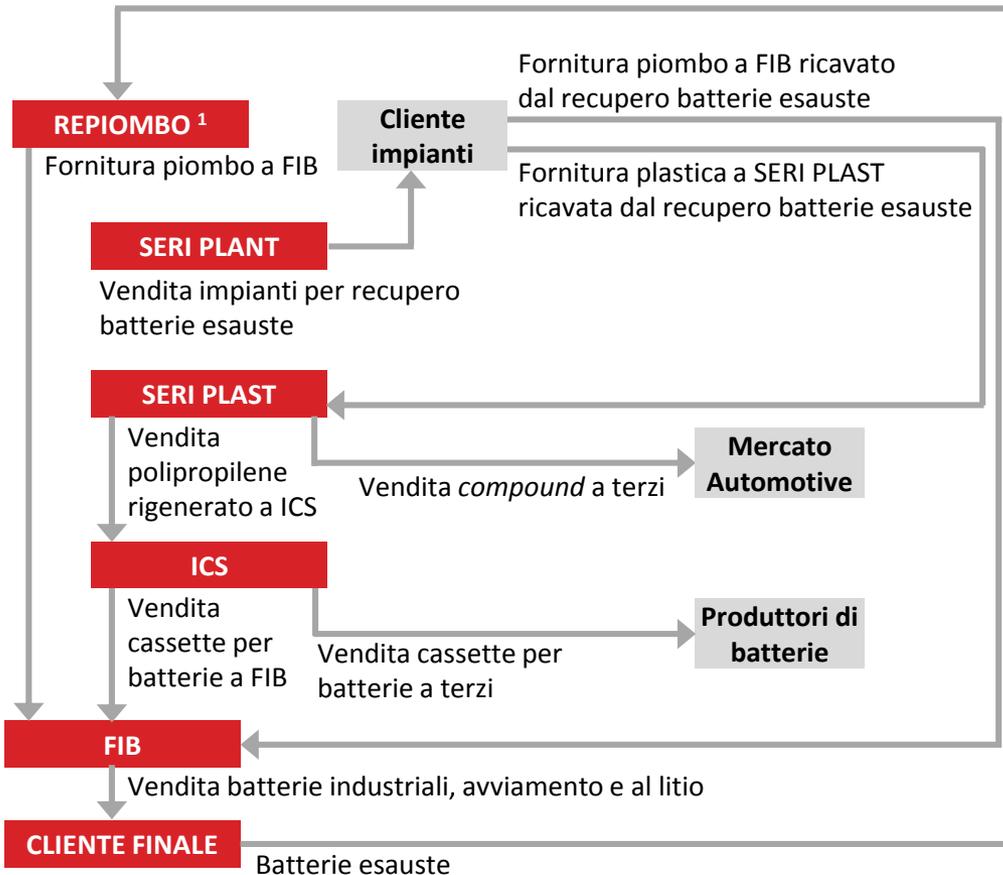


SERI Industrial è un gruppo integrato verticalmente nella filiera degli accumulatori elettrici per applicazioni di nicchia

Key Investment Highlights

- 1 Elevata integrazione verticale del *business*
- 2 Una storia di crescita
- 3 Mercati con solide prospettive di crescita
- 4 *Positioning* premiante
- 5 Forte internazionalizzazione
- 6 Chiaro percorso di crescita: il Progetto Litio
- 7 *Management team* di consolidata esperienza

1 Elevata integrazione verticale del *business*



¹ Società in fase di start up

CONTROLLO DELLA SUPPLY CHAIN

PRESIDIO IN MERCATI DI NICCHIA

- Impianti** 

 Progettazione e installazione di impianti recupero piombo secondario da batterie esauste
- Smelter** 

 Produzione di piombo secondario e plastica da batterie esauste
- Recupero e riciclo materiale plastico** 

 Produzione di polipropilene rigenerato e *compound*
- Stampaggio di materiali plastici** 

 Produzione cassette per batterie di avviamento, stazionarie, trazione
- Accumulatori elettrici** 

 Produzione di batterie al piombo e batterie al litio

Presidio dell'intera catena del valore, dal controllo della supply chain alla vendita di soluzioni per mercati di nicchia

2 Una storia di crescita

Consolidamento
e nuovi progetti

M&A focalizzato in operazioni
di turnaround

Fondazione



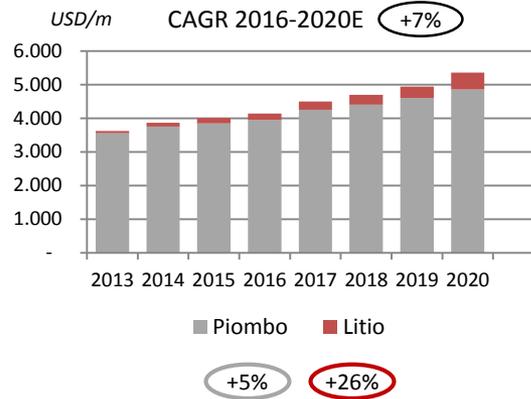
③ Mercati con solide prospettive di crescita

Mercato batterie *worldwide* USD 69bn (2016)

CAGR 2016-2025: + 6%
di cui PIOMBO: + 4%
di cui LITIO: + 9%

Mercati di riferimento di KRE USD 10bn (2016)

Motive Industrial



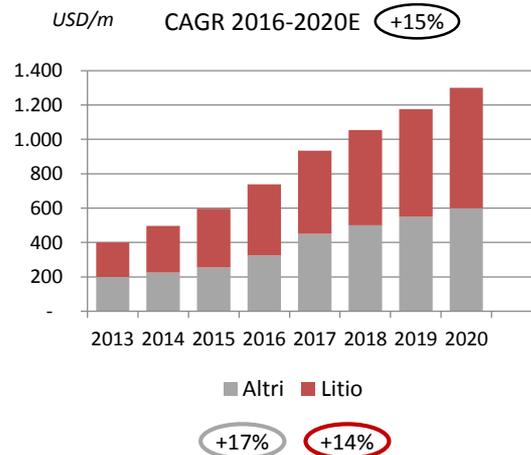
Stationary / TLC Market



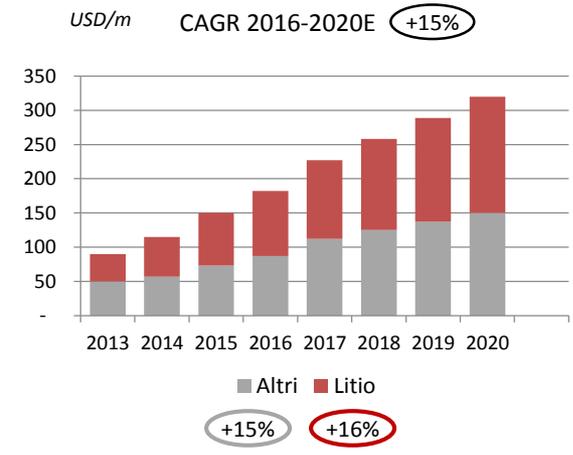
Stationary / UPS Market



ESS – Large System



ESS – Small System



Fonte: The Rechargeable Battery Market and Main Trends 2016-2025 – Avicenne (Marzo 2017)

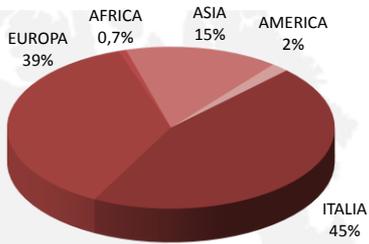
4 Positioning premiante

	Progettazione e installazione impianti	Produzione piombo da batterie esauste	Cassette e coperchi	Batterie al piombo			Batterie al litio (trazione e stazionarie)
				Batterie avviamento	Batterie trazione	Batterie stazionarie	
INTEGRATI		✓	✓	✓	✓	✓	✓
		X	✓	X	✓	X	X
		X	✓	X	✓	✓	✓
		X	✓	✓	✓	X	X
PRODUTTORI PURI		X	X	X	X	✓	✓
		X	X	X	✓	✓	✓
		X	X	X	✓	X	X

Un'ampia gamma di prodotti e servizi lungo l'intera catena del valore

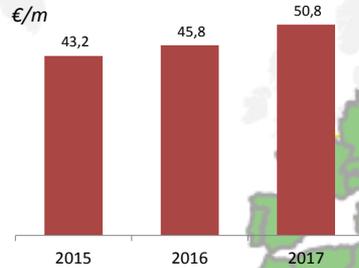
5 Forte internazionalizzazione

Ricavi¹ 2017

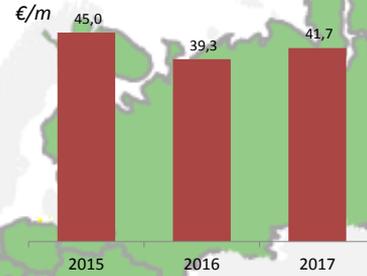


¹ Ricavi di vendita

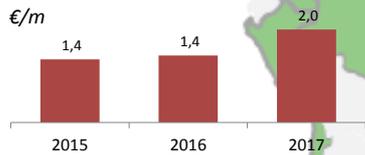
Italia



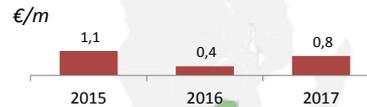
Europa escl. Italia



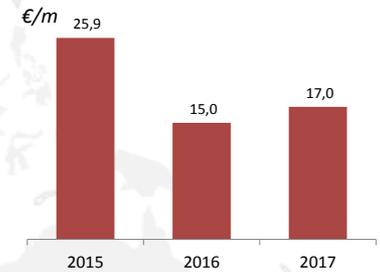
America



Africa



Asia



6 Chiaro percorso di crescita: il Progetto Litio



6 Business model Progetto Litio

Il Progetto Litio

ATTIVITÀ	Approvvigionamento carbonato di litio	Produzione del litio ferro-fosfato	Sviluppo e produzione di celle al litio	Sviluppo, produzione e vendita di batterie e sistemi di gestione e controllo elettronici
	<i>IN HOUSE</i>	<i>IN HOUSE</i>	<i>IN HOUSE</i>	<i>IN HOUSE</i>
2017	Costituzione di Jujuy Litio SA		Progettazione e sviluppo celle al litio - <i>testing</i>	Celle al litio acquistate da terzi
2018	Realizzazione impianto pilota di produzione della materia attiva		Avvio re-industrializzazione sito di Teverola	
2019	Avvio produzione litio-ferro-fosfato		Avvio produzione celle al litio	Avvio assemblaggio batterie con celle prodotte <i>in house</i>

6 Il sito di Teverola

Nel marzo 2017 una società del Gruppo Seri ha acquisito da Whirlpool Corporation il complesso ex Indesit di Teverola, dove Seri Industrial realizzerà uno stabilimento per la produzione delle celle al litio dalla capacità installata di 200MW. Il sito è stato concesso in locazione a FIB.

Nel marzo 2018 FIB ha sottoscritto con Invitalia la determina relativa alla concessione di **agevolazioni per complessivi Euro 36,7 milioni** (di cui Euro 16,8 milioni a fondo perduto) da destinare alla reindustrializzazione del sito di Teverola.

Ad oggi sono stati sottoscritti i principali accordi di fornitura (**Megtec** per la fornitura della linea di produzione degli elettrodi, **Manz** per la fornitura della linea di assemblaggio delle celle e dei moduli, **Kataoka** per la fornitura di un impianto automatico per la formazione e/o la carica di celle al litio).

Teverola in numeri

Capacità produttiva: **200 MWh/anno** (celle Li-ion)

Mercati principali: **ESS e mercato trazione industriale**

Superficie: ca. **37.000 mq** (112.000 mq incluso esterno)

Personale: ca. **75 dipendenti** da Whirlpool (3 turni)

L'impianto è progettato per produrre principalmente **celle Li-ion da 20 Ah.**, utilizzando litio-ferro-fosfato e grafite come materiali attivi, un solvente a base d'acqua e un liquido elettrolito con un output di produzione atteso di circa 1,5 milioni di celle/anno.

Primo impianto in Europa per la realizzazione di celle al litio

6 La joint venture in Argentina

Nel dicembre 2017 è stata costituita Jujuy Litio SA, tra FIB (40%) e JEMSE (60%), per la **realizzazione di un impianto per la fabbricazione di materiali attivi, celle al litio e sistemi e/o dispositivi elettrici che utilizzano batterie di questo tipo.**

FIB apporterà il know-how produttivo e commerciale, mentre l'organizzazione governativa argentina (JEMSE) metterà a disposizione di Jujuy Litio SA il carbonato di litio prodotto nello Stato di Jujuy.

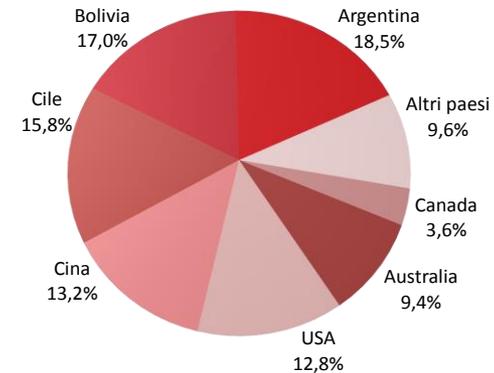
La partnership argentina consentirà **l'accesso a materie prime a prezzi competitivi**, con un forte risparmio sui costi di produzione delle celle e l'accesso al mercato del Sud America (MercoSur).



South America Lithium Carbonate FOB SWAP (USD/Ton)



Carbonato di litio: risorse worldwide



Controllo diretto della materia prima

6 Posizionamento atteso

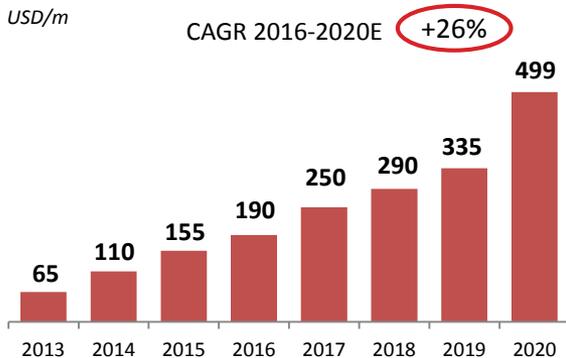
FIB si focalizzerà sui segmenti in cui è già presente e che sono visti in forte crescita:

- Energy Storage System (ESS) – Small Systems
- Motive Power – Trazione Pesante (OEM)
- Motive Power – Trazione Leggera (OEM)

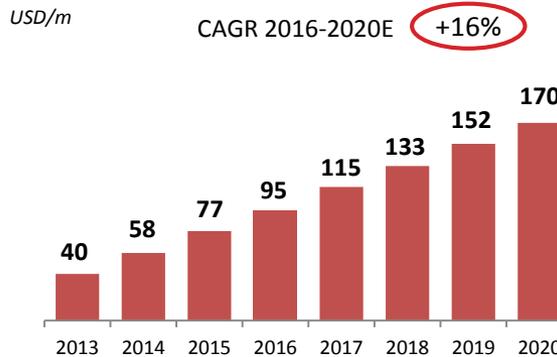
...e su segmenti specializzati, anch'essi attesi in significativa crescita:

- Motive Power– Trasporto Pubblico
- Energy Storage Systems (ESS)– Large Systems
- Navale/Militare

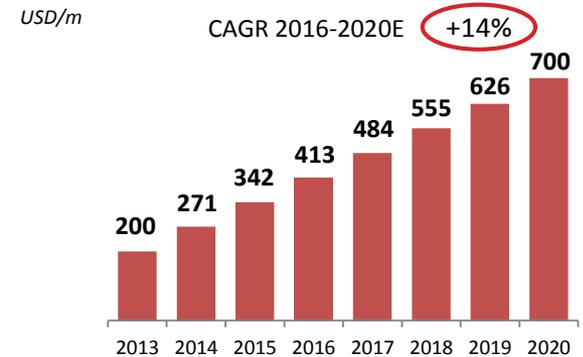
Motive Industrial



ESS Small Systems



ESS Large Systems



Soluzioni innovative, performanti e *tailor made*

7 Management team di consolidata esperienza



**Progettazione e
realizzazione
impianti**



**Recupero e
riciclo materiale
plastico**



**Stampaggio di
materiali plastici**



**Accumulatori
elettrici**



Luciano Orsini
AD e Presidente
K.R.ENERGY SpA

Vittorio Civitillo
Ingegnere chimico
Consigliere Esecutivo
K.R.ENERGY SpA
Già AD e Presidente di
Seri Industrial SpA e
fondatore, insieme al
fratello Andrea ed al
padre Giacomo, della
Seri SpA

Luca Lelli
CFO e Investor Relator
K.R.ENERGY SpA

Giacomo Civitillo
Socio fondatore della
Seri SpA
Esperienza pluriennale
nella progettazione e
realizzazione di
impianti per il
recupero delle batterie
esauste e della
produzione di piombo
Sovrintende tutte le
attività della SERI Plant
Division

Antonio Ridolfi
Ingegnere
Responsabile Project
manager SERI Plant
Division

Andrea Civitillo
AD Seri Industrial SpA
Coordina lo sviluppo
del business della
plastica

Giuseppe Magliulo
Ingegnere
Plant manager SERI
Plast

Berthold Kiefer
AD ICS SpA
Pluriennale
esperienza nel settore
dello stampaggio di
materiali plastici
Massimo Verzegnassi
Ingegnere
Direttore commerciale
ICS. Ha ricoperto il
ruolo di plant manager
presso il Gruppo Exide

Diego Vetturi
Sales&Quality
manager ICS

Fabio Vannacci
Ingegnere
Responsabile
operations ICS

Marco Macrelli
Socio fondatore
Plastam
Responsabile sviluppo
prodotti e plant
manager di ICS

Federico Vitali
Socio fondatore e
Presidente FAAM
Responsabile marketing
strategico e sviluppo
commerciale FIB

Francesco Pagliarini
Ingegnere Responsabile
processi, innovazione
prodotto e R&S FIB
Carlo Novarese
Pluriennale esperienza nel
Litio. Presiede le attività di
ricerca e sviluppo

Giuseppe Vitali
Direttore Commerciale FIB
Direttore Commerciale
Trazione FIB

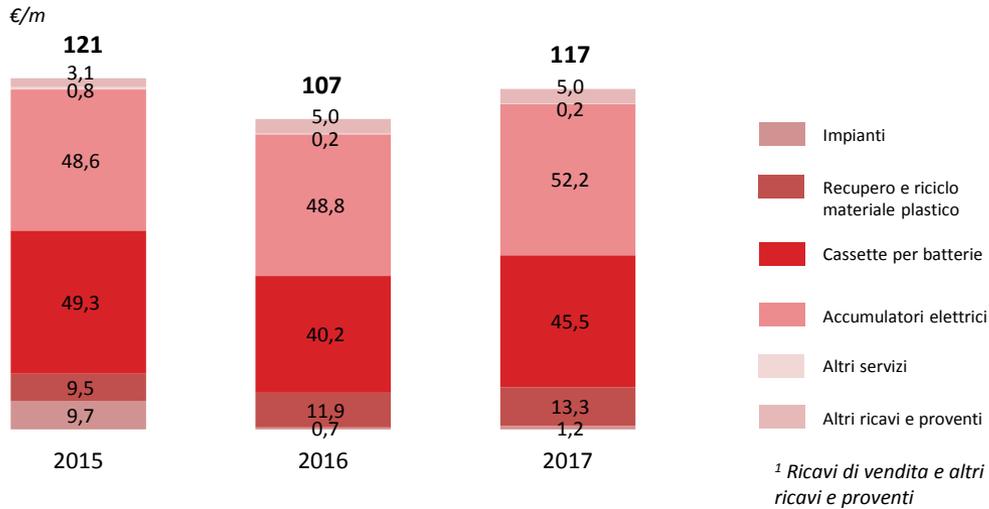
Daniela Cionfrini
Direttore Commerciale
Stazionario FIB

Aristide Concetti
Direttore Commerciale
Avviamento FIB

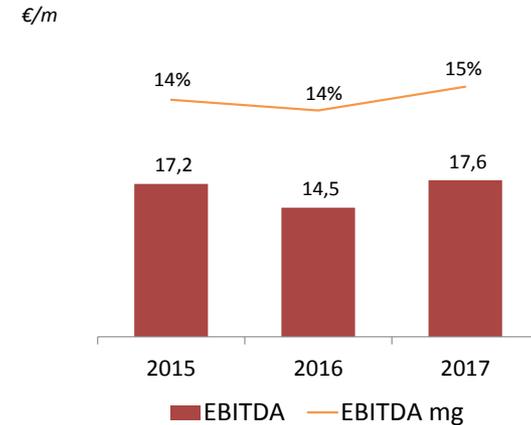
Alberto Fina
Coordinatore operations
FIB

Ramo Industrial *Financials*

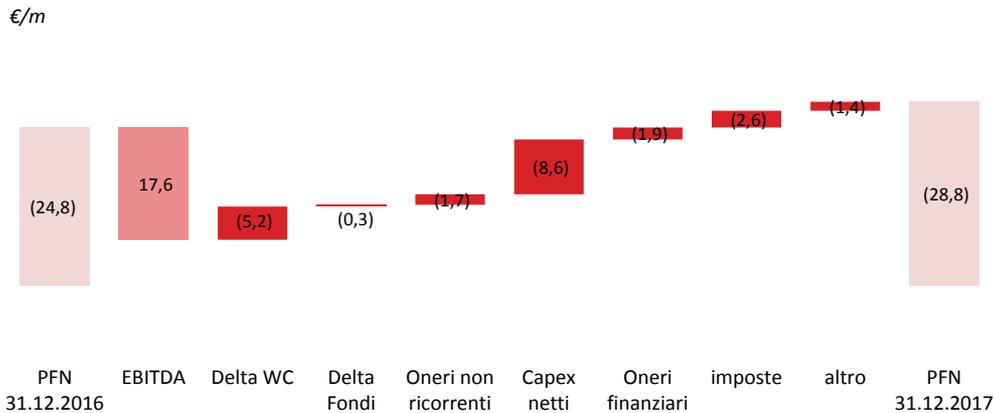
Ricavi ¹ 2015-2017



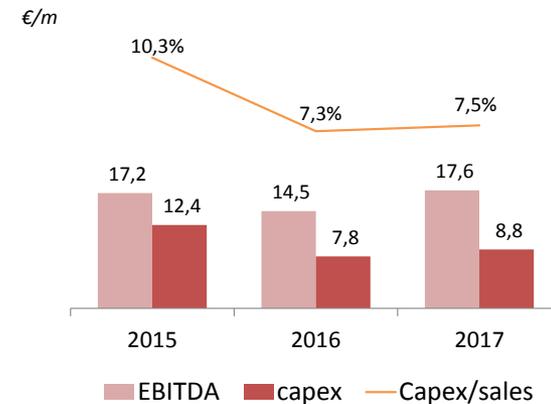
Margini 2015-2017



Bridge PFN



Capex



Gruppo KRE: Il Piano 2017 - 2020

OBIETTIVI

RAMO ENERGY SOLUTIONS

- ▶ Progressiva dismissione di tutti gli *asset* relativi alla produzione di energia da fonti rinnovabili

RAMO INDUSTRIAL

- ▶ Crescita per linee interne
- ▶ Sviluppo "Progetto Litio"

LINEE GUIDA

RAMO ENERGY SOLUTIONS

- ▶ Piano dismissioni completato entro 31/12/2018

RAMO INDUSTRIAL

- ▶ Crescita dei ricavi e incremento della redditività grazie a:
 - ▶ maggiore integrazione verticale all'interno della filiera industriale degli accumulatori;
 - ▶ consolidamento del proprio posizionamento nei mercati presidiati;
 - ▶ acquisizione di nuovi ordini per la realizzazione di *smelters*;
 - ▶ azioni volte al miglioramento dell'efficienza produttiva;
 - ▶ conseguimento di economie di scala.
- ▶ Investimenti "Progetto Litio" per impianto di 200MW completati entro 31/12/2018 e avvio attività previsto dal 2019

2018 guidance

DATI ECONOMICO-FINANZIARI E TARGET 2018

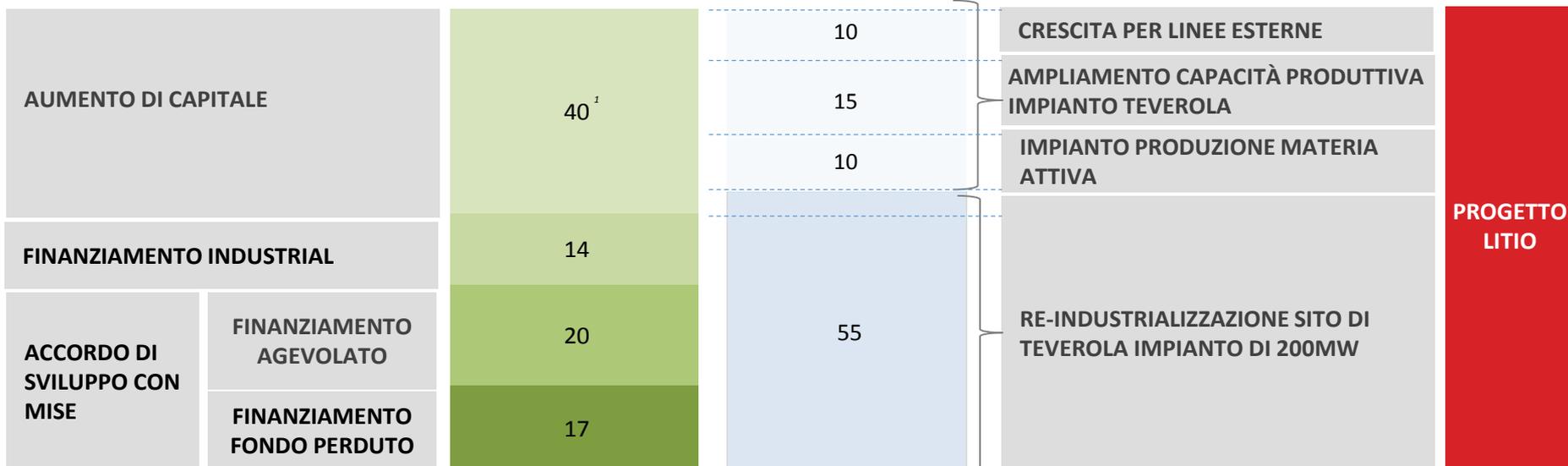
€/m	2016 ¹	2017 ¹	2018E	2016-2018E CAGR
RICAVI	108	119	149	~ 17%
di cui Ramo Industrial	105	117		
EBITDA	10	13,5	26	~ 61%
di cui Ramo Industrial	14,5	17,6		
EBITDA margin	~ 9%	~ 11%	~ 17%	

¹ PRO FORMA

Investimenti e forme di copertura

Risorse €/m

Impieghi €/m



¹ al netto delle spese legate all'Operazione

Le eventuali ulteriori risorse rivenienti dall'esercizio dei Warrant pari a massimi 29.960.375,34 Euro potranno essere destinate in parte ad incrementare ulteriormente la capacità produttiva del complesso di Teverola sino a 600MW ed in parte a cogliere opportunità di crescita, anche attraverso operazioni straordinarie, al fine di consentire al Gruppo, tra l'altro, l'ingresso in aree geografiche attualmente poco servite con l'obiettivo di (i) avvicinare la produzione al cliente finale ed ottimizzare le attività di logistica e distribuzione (ii) acquisire maggiore forza competitiva.

Caratteristiche dell'Offerta

Dimensione dell'Offerta	Euro 41.786.839,29
Rapporto di sottoscrizione	17 nuove azioni ordinarie <i>cum warrant</i> ogni 5 azioni possedute
Prezzo di sottoscrizione	Euro 3,71
Azioni di nuova emissione	11.263.299
Il Warrant gratuito	Rapporto di assegnazione: 1 warrant ogni 1 azione di nuova emissione Rapporto di esercizio: 1 nuova azione di compendio ogni 1 warrant Prezzo di esercizio: Euro 2,66 Durata: 17 mesi (esercitabile dal 2/1/2019 al 30/12/2019)
Periodo di Offerta	Periodo di negoziazione dei diritti: 25 giugno – 9 luglio 2018 (inclusi) Periodo di esercizio dei diritti: 25 giugno – 13 luglio 2018 (inclusi)
Lock-up azionisti rilevanti	6 mesi
Use of proceeds	<ul style="list-style-type: none">▪ Completamento ed aumento capacità produttiva impianto di Teverola▪ Realizzazione di un impianto per la produzione della materia attiva▪ Consolidamento della <i>supply chain</i> degli accumulatori elettrici mediante crescita per linee esterne▪ I proventi dell'aumento di capitale relativo all'eventuale esercizio dei warrant (fino a Euro 29.960.375,34 Euro) andranno a finanziare l'ulteriore incremento di capacità produttiva e le eventuali operazioni di crescita per linee esterne

Appendici

Il Ramo Energy Solutions

Il Ramo Energy Solutions

Idroelettrico: ITE Srl – Italdiro Srl

Percentuale di controllo: 100%



Due centrali da complessivi 9,2MW ubicate in Toscana ed Emilia Romagna ed una centrale da 1MW Toscana

Fotovoltaico: MGP Srl

Percentuale di controllo: 51%



Cinque impianti da 1MW ciascuno, ubicati in Puglia

Mini Eolico: KRE 11 Srl - KRE Wind Srl

Percentuale di controllo: 100%



8 aerogeneratori da 60KW ciascuno in Sicilia e 2 aerogeneratori da 60KW ciascuno in Campania

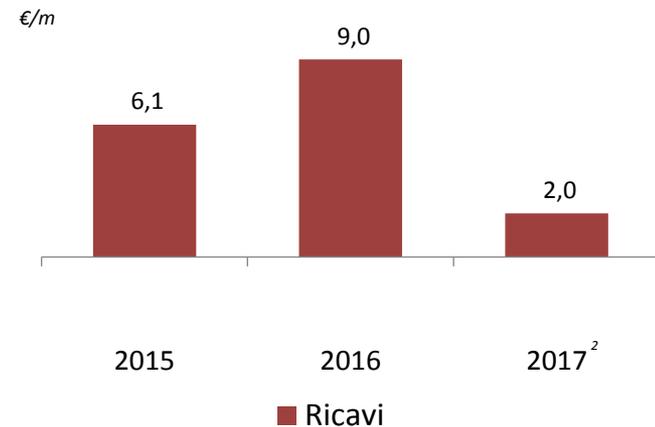
Cogenerazione: Sogef Srl

Percentuale di controllo: 32%¹

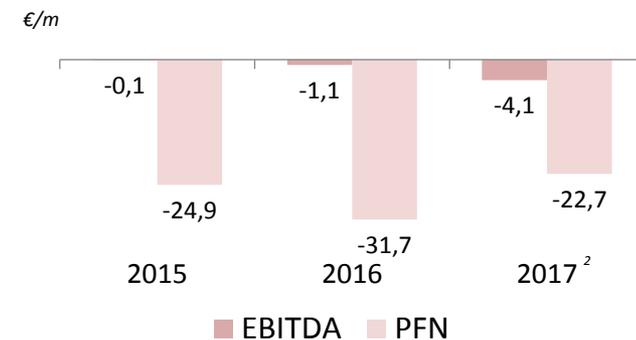


Due centrali da complessivi 7,2MW ubicate nel Lazio

Ramo Energy Solutions: Ricavi 2015-2017



Ramo Energy Solutions: Margini e PFN 2015-2017



² i risultati economici di ITE, Italdiro e MGP sono stati riesposti secondo l'IFRS 5 (attività in corso di dismissione). La PFN del Ramo Energy Solutions è riconducibile a quella delle attività in via di dismissione.

¹ tramite FDE, controllata da KRE SpA al 55%, che detiene il 58,8% di Sogef

Il Ramo Industrial

Seri Plant Division



Seri Plant Division realizza su commessa impianti per la produzione di piombo secondario recuperato da batterie esauste, fornendo anche servizi di formazione del personale, di manutenzione programmata e straordinaria.

Grazie alla pluriennale esperienza maturata da Giacomo Civitillo nel settore del piombo secondario, Seri Plant Division è oggi uno dei tre principali produttori mondiali di impianti per la produzione di piombo secondario.

Le commesse riguardano la realizzazione di impianti completi, singole sezioni di impianto e il *revamping* di impianti esistenti anche in relazione alle evoluzioni della tecnologia.

Seri Plant Division contribuisce a garantire il controllo della materia prima: solitamente i clienti di Seri Plant Division si impegnano a fornire alle società del Gruppo Seri Industrial il piombo rigenerato e gli scarti plastici frantumati.

Stabilimento



Alife, Caserta

area: 3.000 mq (coperto); 10.000 mq (all'aperto per magazzino e logistica); 300 mq per gli uffici tecnici
Dipendenti al 31/12/2017: 18 FTE

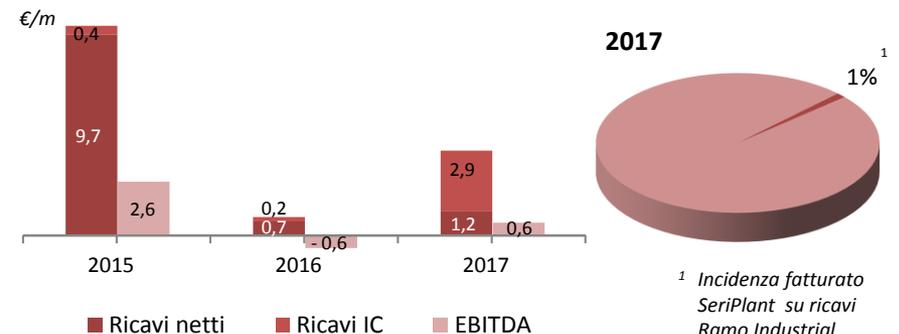
Mercati serviti



Sezioni dell'impianto realizzato da Seri Plant

- Sezione di frantumazione delle batterie esauste
- Sezione che fonde la parte metallica per l'ottenimento del piombo in lega
- Sezione che raffina il semilavorato fuso

Key financials



Repiombo



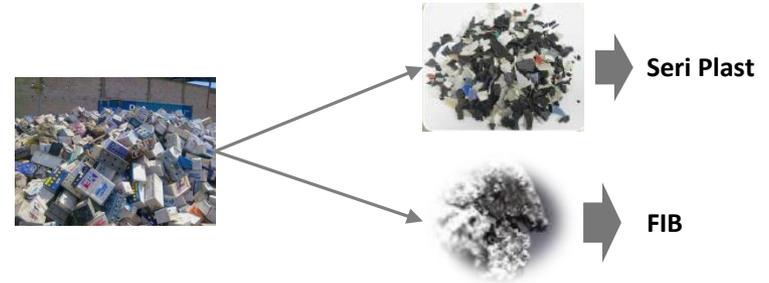
Repiombo è la società del Ramo Industrial, attualmente in fase di *start up*, che si occupa della produzione di piombo secondario recuperato da batterie esauste (*smelter*), garantendo il controllo della materia prima.

Costituita nel 2014, nel 2016 ha completato l'acquisizione del ramo di azienda della società Ecopiombo, già operante nella produzione di piombo ricavato da batterie esauste.

La consociata Seri Plant Division ha realizzato un nuovo impianto per Repiombo, grazie al quale quest'ultima utilizzerà un innovativo processo produttivo che permetterà di produrre la pasta di piombo attraverso un processo a freddo al quale sarà sottoposto il pastello (i.e. il piombo presente nella soluzione acida delle batterie), diversamente dall'adozione di un processo termico; tale pasta sarà usata per la realizzazione di nuove batterie da parte della consociata FIB.

Repiombo opera esclusivamente con le società del Ramo Seri Industrial, vendendo gli scarti di plastica a Seri Plast ed il piombo recuperato a FIB per la produzione di batterie nuove.

Principali prodotti e clientela servita



Stabilimento e impianti



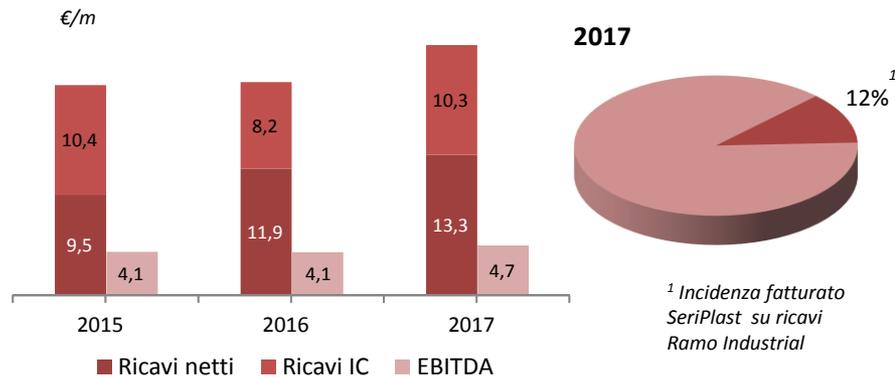
Seri Plast è la società del Ramo Industrial che si occupa della produzione di polipropilene copolimero eterofasico rigenerato da batterie esauste e di *compound* speciali.

Prodotto omologato

La materia prima utilizzata è lo scarto plastico della frantumazione delle batterie esauste che viene acquisito dai vari *smelters* dislocati *worldwide*, in prevalenza clienti di Seri Plant Division, fidelizzati con contratti di O&M pluriennali.

Seri Plast è stata una delle prime società ad ottenere il prodotto omologato presso le case automobilistiche (CopoSeri). Ad oggi vanta 19 omologazioni.

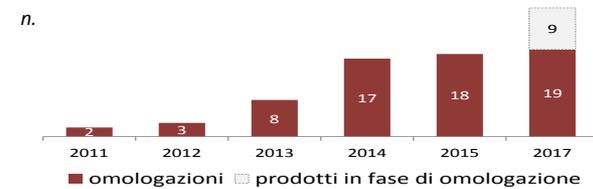
Key financials



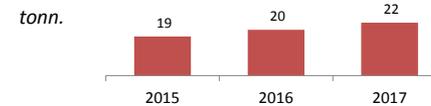
Principali prodotti e clientela servita



Trend omologazioni



Trend volumi



Stabilimento e impianti



Alife , Caserta

area: 6.000 mq (coperto); 20.000 mq (all'aperto per magazzino e logistica).

Dipendenti al 31/12/2017: 15 FTE



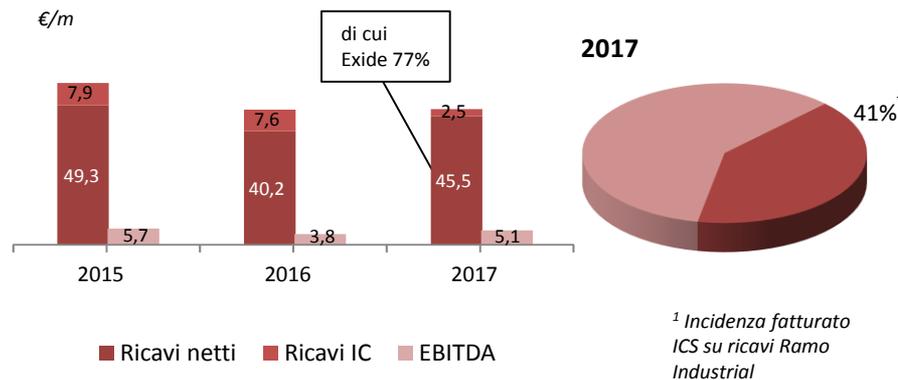
ICS è la società del Ramo Industrial che produce, mediante stampaggio, cassette, coperchi e accessori in plastica per la realizzazione di batterie per uso *automotive* e industriale.

ICS opera in un settore con alte barriere all'ingresso legate al *know how* (per gli stampi) e agli ingenti investimenti necessari (stampi e presse per le cassette).

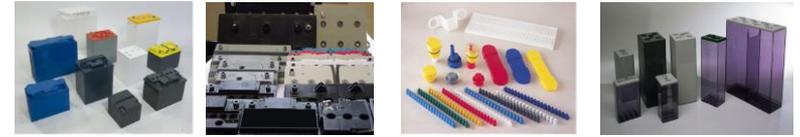
Con l'acquisizione dei rami di azienda di Exide (in Italia, Francia e Spagna) adibiti alla produzione di cassette e coperchi per batterie, Exide si è obbligata ad acquistare da ICS la quasi totalità del fabbisogno Exide in ambito europeo.

Durata contratto: 6 anni + 3 (da maggio 2014).

Key financials



Principali prodotti e clientela servita



**PRESIDIO
IN
MERCATI
DI NICCHIA**

Automotive (batterie avviamento)
Motive Industrial (batterie trazione)
Centrali di accumulo – UPS / Telco
(batterie stazionarie)

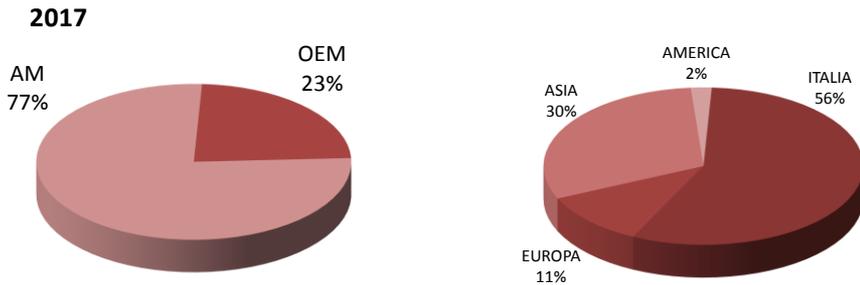
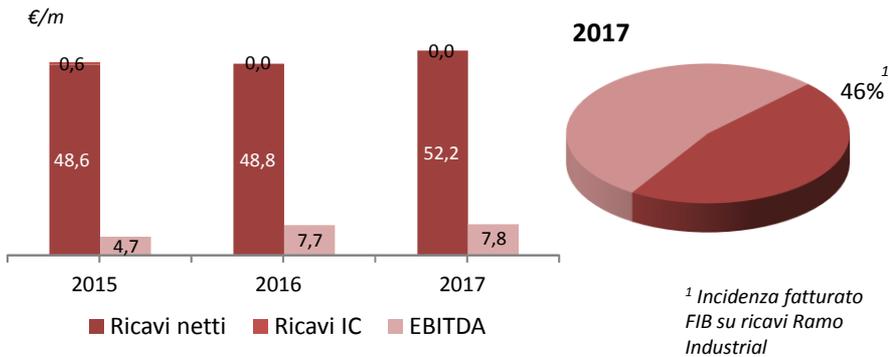
Stabilimenti

	<p>Peronne area: 9.000 mq (coperto); 31.000 mq (all'aperto per magazzino e logistica) Dipendenti al 31/12/2017: 45 FTE</p>
	<p>Arras area: 15.000 mq (coperto); 60.000 mq (all'aperto per magazzino e logistica) Dipendenti al 31/12/2017: 17 FTE</p>
	<p>Canonica d'Adda, Bergamo area: 24.000 mq (coperto) di cui 2.000 ad uso uffici; 41.000 mq (all'aperto per magazzino e logistica) Dipendenti al 31/12/2017: 76 FTE</p>
	<p>Avellino area: 4.000 mq (coperto) di cui 156 ad uso uffici; 23.000 mq (all'aperto per magazzino e logistica) Dipendenti al 31/12/2017: 20 FTE</p>

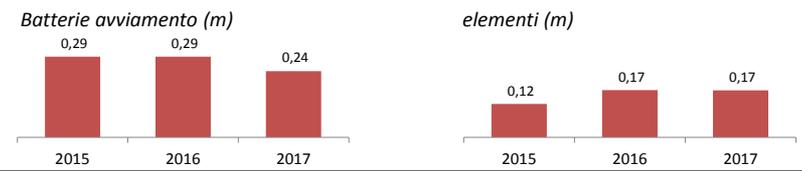
**117
presse
452
stampi**

FIB è la società del Ramo Industrial che produce, a marchio FAAM, batterie al piombo per avviamento, trazione e stazionarie, nonché batterie al litio.

Key financials



Trend volumi



Principali prodotti e clientela servita



Automotive
(batterie avviamento - trucks)

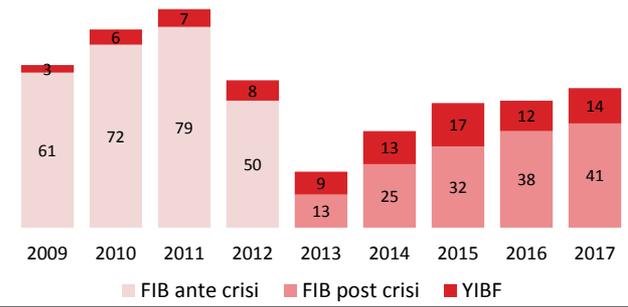
PRESIDIO IN MERCATI DI NICCHIA

- Motive Industrial** (batterie trazione)
 - DUNGEHRICH Machines - Mobile Solutions
 - NEW HOLLAND AGRICULTURE
- Centrali di accumulo UPS / Telco** (batterie stazionarie)
 - Baoli
 - SENTOSA
 - MAGNET MAREL
 - MANITOU
 - FM-LOGISTIC
 - EMROL
 - IVECO
 - TOYOTA
 - OM STILL
 - MATERIAL HANDLING
 - BredaMenarinibus

- MOTIVE INDUSTRIAL
- HINOVA
- ESS LARGE SYSTEMS
- ABB
- MOBILITÀ ELETTRICA PUBBLICA
- STT GRUPPO TORINESE TRASPORTI
- PROGETTI SPECIALI
- FINCANTIERI Cantieri Navali Italiani S.p.A.
- LEONARDO

Una storia di crescita

Ricavi di vendita e altri ricavi (€/m)



Stabilimenti




Monte Sant'Angelo, Foggia
 area: 7.500 mq (coperto) di cui 400 ad uso uffici;
 7,000 mq (all'aperto per magazzino e logistica).
 Dipendenti al 31/12/2017: 69 FTE



Monterubbiano, Fermo
 area: 8,000 mq (coperto) di cui 700 ad uso uffici,
 incluso laboratorio chimico-fisico-elettrico;
 6.000 mq (all'aperto).
 Dipendenti al 31/12/2017: 63 FTE



Nusco, Avellino
 area: 2.600 mq (coperto) di cui 200 ad uso uffici,
 incluso laboratorio chimico-fisico-elettrico;
 1.800 mq (all'aperto per magazzino e logistica).
 Dipendenti al 31/12/2017: 29 FTE




Yixing, Jiangsu, China
 area: 9.000 mq (coperto) di cui 600 ad uso uffici;
 4,000 mq (all'aperto per magazzino e logistica).
 Dipendenti al 31/12/2017: 69 FTE

	Torino (Lithops)
Stabilimenti litio	Teverola

CARBAT ¹

Rete di venditori e tecnici che:

- forniscono a clientela *retail* (elettrauti) batterie di avviamento e ritirano esausto;
- offrono assistenza tecnica e pronto intervento stradale 24 ore su 24 agli utenti finali.

Il servizio CARBAT favorisce la vendita di batterie prodotte da FIB ed il ritiro esausto a favore di Repiombo.

¹ servizio operativo dal mese di febbraio 2017

FAAM Service

Servizio offerto su tutto il territorio nazionale attraverso un network strutturato e diretto di professionisti autorizzati alla vendita, assistenza (garanzia di fornire assistenza entro le 24 ore dalla chiamata), manutenzione e formazione specialistica sul corretto uso delle batterie soddisfano tutte le richieste a livello di funzionalità, immagine e prestazioni di prodotto.

Lithops  LITHOPS

FIB al fine di presenziare l'intera catena del valore anche nelle batterie al litio, ha acquisito nel 2015 Lithops, società che si occupa di ricerca, sviluppo e produzione di celle litio-ion per applicazioni speciali di energia e potenza.

Prospetti contabili pro-forma

Gruppo KRE. Conto Economico Consolidato

Conto economico consolidato pro-forma

	2016	2017
Ricavi di vendita	102.959	113.669
Altri ricavi e proventi	5.047	5.614
Totale ricavi	108.006	119.283
<i>di cui Ramo Industrial</i>	<i>105.238</i>	<i>117.291</i>
<i>di cui Ramo Energy Solutions</i>	<i>2.768</i>	<i>1.992</i>
Variazione rimanenze per lavori in corso su ordinazione	3.500	7.847
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.702	4.368
Valore della produzione	113.208	131.498
Costi di produzione	(56.628)	(71.341)
Costi per servizi	(22.325)	(22.680)
Costo del personale	(17.228)	(19.011)
Altri costi operativi	(6.971)	(4.969)
EBITDA	10.056	13.497
<i>di cui Ramo Industrial</i>	<i>14.501</i>	<i>17.590</i>
<i>di cui Ramo Energy Solutions</i>	<i>(4.445)</i>	<i>(4.093)</i>
<i>EBITDA mg</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>
Ammortamenti e svalutazioni	(9.211)	(6.797)
EBIT	845	6.700
<i>EBIT mg</i>	<i>1%</i>	<i>6%</i>
Proventi e oneri finanziari	(1.954)	(1.773)
EBT	(1.109)	4.927
Imposte	(3.133)	(2.837)
Risultato netto attività in esercizio	(4.242)	2.090
Risultato netto attività in corso di dismissione	(3.962)	(736)
Risultato netto consolidato del periodo	(8.204)	1.354

Gruppo KRE. Stato Patrimoniale Consolidato

Stato patrimoniale consolidato

Attivo	2016 ¹	2017	Passivo	2016 ¹	2017
Immobilizzazioni immateriali	59.353	61.526	Patrimonio Netto	95.115	94.427
Immobilizzazioni materiali	26.491	27.014	Patrimonio Netto di Terzi	2.368	2.789
Attività finanziarie non correnti	2.430	1.954	Benefici successivi al rapporto di lavoro	3.571	3.242
Altre attività non correnti	953	1.328	Fondi	3.078	3.404
Totale attività non correnti	89.227	91.822	Fondo imposte differite passive	1.110	1.132
Rimanenze di magazzino	27.307	36.159	Passività finanziarie non correnti	2.395	2.170
Crediti commerciali	27.103	27.487	Altri debiti non correnti	486	545
Altri crediti	10.290	14.668	Totale passività non correnti	10.640	10.493
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	6.776	4.013	Passività finanziarie correnti	25.068	31.035
Altre attività finanziarie correnti	5.126	250	Debiti commerciali	18.979	28.319
Totale attività correnti	76.602	82.577	Altri debiti	22.989	15.462
Attività non correnti destinate alla vendita	43.216	39.576	Totale passività correnti	67.036	74.816
Totale attivo	209.045	213.975	Passività non correnti destinate alla vendita	33.886	31.450
			Totale passivo	209.045	213.975

¹ PRO-FORMA